

MARINHA DO BRASIL
DIRETORIA DE ENSINO DA MARINHA

***(PROCESSO SELETIVO PARA INGRESSO NOS
QUADROS COMPLEMENTARES DE OFICIAIS DA
MARINHA / PS-QC/2009)***

É PERMITIDO O USO DE CALCULADORA

ADMINISTRAÇÃO

1) Assinale a opção INCORRETA, em relação à Classificação dos Custos.

- (A) Os Custos Fixos e Variáveis são uma classificação aplicável também às despesas.
- (B) Os Custos Variáveis são os que têm seu valor determinado em função de oscilações na atividade.
- (C) Os Custos Fixos e Variáveis são uma classificação que leva em consideração o produto.
- (D) Os Custos Diretos e Indiretos dizem respeito ao relacionamento entre o custo e o produto feito.
- (E) Os Custos Diretos e Indiretos são uma classificação aplicável só a Custos.

2) Coloque F(Falso) ou V(Verdadeiro) nas afirmativas abaixo, em relação à tomada e prestações de contas, assinalando a seguir a opção correta.

- () Os agentes responsáveis, titular e substituto, serão relacionados nas tomadas ou nas prestações de contas por todo o exercício financeiro, exceto se tiverem sido nomeados ou exonerados no decorrer do exercício.
- () Tomada de contas é o processo de contas relativo à gestão dos responsáveis por unidades jurisdicionadas da administração federal indireta.
- () Processo de Contas Consolidado é o processo de contas ordinárias, organizado com a finalidade de possibilitar o exame conjunto da gestão de unidades administrativas não integrantes da estrutura da unidade jurisdicionada.
- () Rol de responsáveis, balanço financeiro e demonstração do resultado do exercício são peças integrantes dos processos de tomadas e prestações de contas anuais.
- () Será instaurada tomada de contas especial quando se verificar que não houve prestação de contas por agente responsável ou que ocorreu desfalque, desvio de bens ou outra irregularidade que resulte prejuízo para a Fazenda Nacional.

- (A) (F) (V) (F) (V) (V)
- (B) (F) (F) (V) (V) (V)
- (C) (F) (V) (V) (F) (F)
- (D) (V) (F) (V) (F) (F)
- (E) (V) (F) (F) (V) (V)

3) Observe o fluxo de caixa abaixo.

ANO	VALOR (R\$)
0	-13.200,00
1	3.480,00
2	2.520,00
3	3.121,00
4	4.695,00
5	5.170,00

O Valor Presente Líquido desse fluxo de caixa para a taxa de desconto de 10% ao ano será:

- (A) R\$ 808,05
- (B) R\$ 798,50
- (C) R\$ 771,25
- (D) R\$ 754,40
- (E) R\$ 739,35

4) Uma instituição financeira realiza suas operações financeiras a juros compostos, com uma taxa efetiva de juros de 2,0% ao mês. Os financiamentos são realizados com um prazo de seis meses e podem ser liquidados pelos seguintes planos de pagamentos:

- I - Em seis prestações mensais, iguais e sucessivas, ocorrendo a 1ª prestação 30 dias após a liberação dos recursos; e
- II - Em duas prestações trimestrais, iguais e sucessivas, ocorrendo a 1ª prestação 90 dias após a liberação dos recursos.

Sabendo-se que o principal é de R\$10.000,00, o valor das prestações em cada um dos planos, de modo que sejam equivalentes à taxa de 2,0% ao mês, no regime de juros compostos, será, respectivamente:

- (A) R\$ 1.670,84 e R\$ 5.264,69
- (B) R\$ 1.699,45 e R\$ 5.281,29
- (C) R\$ 1.760,93 e R\$ 5.342,30
- (D) R\$ 1.785,26 e R\$ 5.463,60
- (E) R\$ 1.818,12 e R\$ 5.564,17

- 5) De acordo com a Lei nº4320/64, qual o tipo de crédito adicional destinado a despesas para as quais não haja dotação específica?
- (A) Suplementar.
 - (B) Extraordinário.
 - (C) Extra-orçamentário.
 - (D) Especial.
 - (E) Não programado.
- 6) A etapa do processo de treinamento que visa planejar como as necessidades diagnosticadas deverão ser atendidas, ou seja, o que treinar, quem, quando, onde e como treinar, a fim de utilizar a tecnologia instrucional mais adequada, chama-se
- (A) levantamento de necessidades de treinamento.
 - (B) programação de treinamento.
 - (C) análise operacional do treinamento.
 - (D) avaliação dos resultados do treinamento.
 - (E) execução do treinamento.
- 7) Quanto à gestão de estoques, existem vários indicadores de produtividade na análise e controle dos estoques. Assinale o indicador que mede quantas vezes, por unidade de tempo, o estoque se renovou.
- (A) Cobertura de estoques.
 - (B) Inventário físico.
 - (C) Nível de serviço.
 - (D) Giro de estoques.
 - (E) Acurácia dos controles.

- 8) Em relação à Contabilidade de Custos, assinale a opção correta.
- (A) Os Custos de Transformação constituem a soma de todos os custos de produção, exceto os relativos a matérias-primas e outros eventuais adquiridos e empregados sem nenhuma modificação pela empresa.
 - (B) O Custeio Baseado em Atividades é um método de custeio que procura reduzir sensivelmente as distorções provocadas pelo rateio arbitrário dos custos diretos.
 - (C) O Custeio por Absorção consiste na apropriação de todos os custos de produção aos bens elaborados, além das despesas financeiras e de vendas.
 - (D) O Princípio da Realização da Receita aproxima os conceitos de lucro na Economia e na Contabilidade.
 - (E) Pelo Princípio da Competência ou da Confrontação tem-se o reconhecimento das receitas.
- 9) Na definição do objeto da licitação, o conjunto de elementos necessários e suficientes, que caracteriza a obra ou o serviço ou complexo de obras ou serviços, objeto da licitação, elaborado com base nas indicações dos estudos técnicos preliminares capazes de assegurar a viabilidade técnica e o adequado tratamento do impacto ambiental do empreendimento, é denominado
- (A) qualificação técnica.
 - (B) normas técnicas.
 - (C) projeto executivo.
 - (D) instrumento convocatório.
 - (E) projeto básico.

10) Observe os fluxos de caixa abaixo:

ANO	PROJETO A	PROJETO B
0	-10	-25
1	40	65

Em R\$ milhões

O valor da Taxa Interna de Retorno Incremental decorrente da escolha do Projeto B em lugar do projeto A será de:

- (A) 75,55%
- (B) 66,67%
- (C) 53,33%
- (D) 20,01%
- (E) 14,00%

11) Segundo Petrônio Martins (2006), em relação à Gestão de distribuição, assinale a opção INCORRETA.

- (A) Um dos fatores determinantes da distribuição é o custo do frete e do seguro, ligado ao custo de manipulação em terminais e de armazenamento durante o transporte.
- (B) O transporte rodoviário é o menos produtivo dos modais em termos de carga por hora de operador, e seu custo de mão-de-obra é elevado.
- (C) Possuir os próprios meios de distribuição exige imobilização de recursos, grande investimento inicial e manutenção constante, o que vem levando as empresas a fazer cada vez mais uso de terceiros.
- (D) A análise custo/benefício pode determinar que, para itens de alto volume e baixo custo unitário, o transporte aéreo pode ser, a longo prazo, muito mais econômico do que o transporte marítimo.
- (E) A distribuição começa na fábrica do fornecedor e termina nas mãos do cliente final.

- 12) A administração da empresa é responsável pelo estabelecimento do sistema de controle interno, pela verificação do seu cumprimento pelos funcionários, bem como pela modificação desse sistema, no sentido de adaptá-lo às novas circunstâncias.

Correlacione os princípios fundamentais dos controles contábeis, segundo Almeida (2003), e assinale a opção correta.

PRINCÍPIOS	CARACTERÍSTICAS
I - Responsabilidade	() Verificar se as normas internas estão sendo seguidas.
II - Rotinas internas	() Guarda de títulos em cofre.
III- Acesso aos ativos	() Assegurar que todos os procedimentos de controles sejam executados.
IV - Segregação de funções	() Fichas de lançamento contábil.
V - Auditoria interna	() Uma mesma pessoa não pode ter acesso aos ativos e aos registros contábeis.
	() Contagem de caixa e comparação com o saldo do razão geral.

- (A) (V) (III) (I) (II) (IV) (-)
(B) (III) (-) (I) (V) (IV) (II)
(C) (V) (III) (I) (-) (IV) (II)
(D) (II) (IV) (I) (III) (V) (-)
(E) (II) (-) (V) (IV) (I) (III)

- 13) Correlacione os tipos de planejamento às suas respectivas características e assinale a opção correta.

TIPOS DE PLANEJAMENTO

- I - Estratégico
- II - Tático
- III - Operacional

CARACTERÍSTICAS

- () Visão do futuro, fatores ambientais externos e fatores organizacionais internos.
- () Detalhado e analítico. Aborda cada operação em separado.
- () Macroorientado. Aborda a organização como um todo.
- () Tradução e interpretação das decisões estratégicas em planos concretos ao nível departamental.
- () Envolve cada tarefa/atividade. Direcionado a curto prazo.
- () Aborda cada unidade organizacional em separado. Menos genérico e mais detalhado.

- (A) (II) (I) (III) (III) (II) (I)
- (B) (III) (II) (I) (I) (III) (II)
- (C) (II) (III) (I) (II) (I) (III)
- (D) (I) (III) (I) (II) (III) (II)
- (E) (I) (I) (III) (II) (III) (II)

- 14) Uma loja de eletrodoméstico oferece seu Plano Especial de Inverno, no qual as vendas de agosto podem ser financiadas com o 1º pagamento só em dezembro. A taxa de juros efetiva cobrada nesse financiamento é de 2,0% ao mês, no regime de juros compostos, e os cálculos são feitos considerando que os meses têm 30 dias.

Um cliente realizou, em 13 de agosto, compras no valor de R\$1.000,00 e deseja pagá-las em quatro prestações mensais, iguais e sucessivas.

Aproveitando a oferta do Plano Especial, esse cliente fará o pagamento da 1ª prestação em dezembro, e o valor de suas prestações mensais será de

- (A) R\$ 284,27
- (B) R\$ 278,70
- (C) R\$ 271,30
- (D) R\$ 262,62
- (E) R\$ 259,44

- 15) Segundo Cury (2005), qual tipo de estrutura organizacional tem larga aplicação em trabalhos de natureza industrial, especialmente operários de linha de produção ou montagens em grande volume?
- (A) Colegiada.
 - (B) Matricial.
 - (C) Divisional.
 - (D) Funcional.
 - (E) Linear.
- 16) Assinale a opção que, segundo Chiavenato (2003), apresenta a principal técnica de Desenvolvimento Organizacional (DO) para as relações intergrupais, que constitui uma técnica de alteração comportamental a partir da atuação de um consultor interno ou externo como moderador.
- (A) Consultoria de procedimentos.
 - (B) Técnica das reuniões de confrontação.
 - (C) Desenvolvimento de equipes.
 - (D) Retroação de dados.
 - (E) Treinamento da sensibilidade.
- 17) Assinale a opção que apresenta as denominações das taxas de juros ligadas ao fenômeno da inflação.
- (A) Bruta e Líquida.
 - (B) Efetiva e Nominal.
 - (C) Proporcional e Equivalente.
 - (D) Bruta e Real.
 - (E) Real e Nominal.

- 18) No orçamento público, as aplicações correspondem às despesas classificadas segundo categorias econômicas, ou seja, corrente e de capital. Assinale a opção que contém apenas despesas de capital.
- (A) Serviços de Terceiros, Juros da Dívida Pública, Obras Públicas.
 - (B) Aquisição de Imóveis, Salário-família, Subvenções Sociais.
 - (C) Obras Públicas, Amortização da Dívida Pública, Aquisição de Imóveis.
 - (D) Juros da Dívida Pública, Encargos Diversos, Subvenções Econômicas.
 - (E) Material Permanente, Custeio Pessoal Militar, Contribuições de Previdência Social.
- 19) Segundo Gulick, citado por Cury (2005), facilitar a coordenação dos trabalhos técnicos, pois os empregados que se dedicam a um determinado tipo de função são reunidos numa única estrutura, sob uma única supervisão, o que favorece também o controle central, é uma das vantagens do critério básico de departamentalização por
- (A) processo dominante.
 - (B) área geográfica.
 - (C) propósito dominante.
 - (D) clientela.
 - (E) produto.

- 20) Em relação às Teorias Administrativas, assinale a opção correta.
- (A) A Teoria da Burocracia concebe a organização como um sistema fechado, rígido e mecânico ("teoria da máquina"), sem nenhuma conexão com seu ambiente exterior.
 - (B) A Teoria das Relações Humanas aborda a grande preocupação com o comportamento humano e relacionamento formal e social dos participantes em grupos sociais que moldam e determinam o comportamento individual.
 - (C) A Teoria Neoclássica caracteriza-se pela divisão racional do trabalho, hierarquia de autoridade, imposição de regras e disciplina rígida.
 - (D) A Teoria de Sistemas realça a administração como um conjunto de processos básicos, de aplicação de várias funções de acordo com princípios fundamentais e universais, e os objetivos também são realçados (Administração por Objetivos).
 - (E) Na Teoria da Contingência, a ênfase é colocada no ambiente e nas demandas ambientais sobre a dinâmica organizacional. Nesta abordagem há o deslocamento da visualização de dentro para fora da organização.
- 21) Um certificado de depósito bancário tem um valor de resgate de R\$10.000,00 e um prazo de 60 dias a decorrer até seu vencimento. Realizando os cálculos no regime de juros compostos e considerando o mês comercial com 30 dias, qual o valor a ser aplicado nesse certificado para que sua taxa de remuneração efetiva seja de 1% ao mês?
- (A) R\$ 10.201,00
 - (B) R\$ 9.802,96
 - (C) R\$ 9.611,69
 - (D) R\$ 7.419,23
 - (E) R\$ 5.504,50

22) Em relação à modalidade de licitação Pregão, é correto afirmar que

- (A) a fase interna será iniciada com a publicação do edital.
- (B) para julgamento e classificação das propostas será adotado o critério de melhor técnica e preço.
- (C) examinada a proposta classificada em primeiro lugar, quanto ao objeto e valor, caberá ao ordenador de despesa decidir motivadamente a respeito de sua aceitabilidade.
- (D) os licitantes poderão deixar de apresentar os documentos de habilitação que já constem do Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores (SICAF) ou em sistemas semelhantes mantidos por Estados, Distrito Federal ou Municípios.
- (E) declarado o vencedor, qualquer licitante poderá manifestar imediata e motivadamente a intenção de recorrer, quando lhe será concedido o prazo de 5 dias para apresentação das razões do recurso.

23) Em relação ao Orçamento Público, assinale a opção correta.

- (A) A principal função do orçamento moderno é possibilitar aos órgãos de representação um controle político sobre os Executivos.
- (B) De acordo com o princípio da anualidade, o orçamento deve ser uno, ou seja, cada unidade governamental deve possuir apenas um orçamento.
- (C) A Lei de Diretrizes Orçamentárias obedece à anualidade, orientando a elaboração da lei orçamentária anual e deve ser compatível com o plano plurianual.
- (D) O projeto de lei do plano plurianual será encaminhado pelo Poder Executivo ao Congresso Nacional, até seis meses do encerramento do exercício e devolvido para sanção até o encerramento da sessão legislativa.
- (E) Compete privativamente ao Ministro do Planejamento, Orçamento e Gestão, enviar ao Congresso Nacional o plano plurianual, o projeto de lei de diretrizes orçamentárias e o orçamento anual.

24) Analise as afirmativas abaixo.

- I- O prazo contratual é, via de regra, coincidente com a vigência do crédito orçamentário, que é idêntica ao ano civil (Lei nº4320/64, art 34), salvo se celebrado o negócio no último quadrimestre.
- II- O contrato administrativo poderá ser verbal, nas pequenas contratações que tenham por objeto compras, sendo escrito em todas as demais hipóteses.
- III- Para a execução do contrato pode ser admitida a subcontratação parcial, vedada apenas quando se tratar de serviços técnicos especializados.
- IV- No regime de execução de um contrato por empreitada, a contraprestação é devida na proporção em que é realizada a obra, periodicamente, após a medição da administração.

Assinale a opção correta.

- (A) Apenas as afirmativas I,II e III são verdadeiras.
- (B) Apenas as afirmativas I e III são verdadeiras.
- (C) Apenas as afirmativas II e IV são verdadeiras.
- (D) Apenas a afirmativa IV é verdadeira.
- (E) Apenas a afirmativa III é verdadeira.

25) Com relação ao recrutamento de pessoal, assinale a opção correta.

- (A) O recrutamento interno incide, exclusivamente, sobre candidatos reais aplicados na própria empresa.
- (B) A apresentação de candidatos por parte dos funcionários da empresa é uma técnica de recrutamento externo.
- (C) O objetivo básico do recrutamento é o de escolher e classificar os candidatos adequados ao cargo e às necessidades da organização.
- (D) As palestras e as conferências, em universidades e escolas, para divulgar a empresa e as oportunidades de trabalho, são técnicas de recrutamento interno.
- (E) O recrutamento externo, quando administrado incorretamente, pode levar à situação que Laurence Peter denomina de "Princípio de Peter".

26) Em relação à Administração Estratégica, assinale a opção correta.

- (A) A Estratégia Organizacional representa a mobilização de todos os recursos, no âmbito global da organização, visando atingir objetivos situados a curto prazo; e representa a resposta organizacional às condições ambientais que envolvem toda a organização.
- (B) A estratégia é definida no nível intermediário da organização em função dos destinos que esta pretende seguir em seu futuro e em função do ambiente de operações em que se encontra; e com diferentes graus de participação dos demais níveis na sua elaboração e formulação.
- (C) A estabilização é uma alternativa de formulação de estratégia adotada pela organização para manter ou aumentar levemente o atual volume de negócios que uma unidade estratégica de negócio está gerando; e é desejada quando existe baixo risco e um ambiente receptivo.
- (D) A ferramenta de formulação estratégica conhecida como Análise FF/AO baseia-se na filosofia de que a organização deve desenvolver estratégias para melhor manipular suas carteiras de investimentos.
- (E) No modelo de análise de indústria de Porter, a focalização é uma estratégia que procura tornar uma organização mais competitiva através do desenvolvimento de um produto que o cliente perceba como diferente dos demais produtos oferecidos pelos concorrentes.

27) Uma empresa compra um item de estoque, cuja demanda é de 500 unidades/mês. A empresa mantém estoque de segurança de 80 unidades, e a entrega é efetuada em 5 dias úteis. Supondo que as compras sejam feitas em lotes de 2000 unidades, o Ponto de Pedido (PP) desse item, considerando o mês com 20 dias úteis, será de quantas unidades?

- (A) 105
- (B) 205
- (C) 430
- (D) 720
- (E) 1080

- 28) O investimento inicial de capital e seus aumentos posteriores ou desinvestimentos feitos numa entidade, bem como o resultado obtido do confronto entre contas de receitas e despesas dentro do período contábil, são as causas principais que fazem variar:
- (A) o Passivo.
 - (B) o Ativo.
 - (C) a Receita.
 - (D) a Despesa.
 - (E) o Patrimônio Líquido.
- 29) Em relação aos tipos de filosofia do planejamento apontados por Ackoff, citado por Chiavenato (2004), assinale a opção correta.
- (A) O planejamento conservador procura reduzir o planejamento retrospectivo voltado para a eliminação das deficiências localizadas no passado da organização.
 - (B) O planejamento adaptativo é o planejamento voltado para a adaptabilidade e inovação dentro da organização. Sua base é predominantemente incremental.
 - (C) O planejamento otimizante procura identificar e sanar deficiências e problemas internos. Sua base é predominantemente retrospectiva.
 - (D) O planejamento adaptativo é o planejamento voltado para as contingências e para o futuro das organizações. Sua base é predominantemente aderente.
 - (E) No planejamento otimizante, o ambiente é previsível e estável e as decisões são tomadas no sentido de compatibilizar os diferentes interesses envolvidos.
- 30) Segundo Cury (2005), assinale a opção que apresenta uma característica da Adhocracia.
- (A) Alta centralização do processo de tomada de decisões, geralmente afetas aos níveis superiores.
 - (B) Predomínio da interação vertical entre superior/subordinado.
 - (C) Cargos generalistas, continuamente redefinidos por interação com outros indivíduos participantes da tarefa.
 - (D) Estruturas temporárias, detalhistas, com minuciosa divisão de trabalho e poucos níveis administrativos.
 - (E) Atividades rotineiras/estáveis, profundamente normatizadas pela cúpula.

31) Com relação à Despesa Pública, analise as afirmativas abaixo.

- I- O empenho da despesa é o ato emanado de autoridade competente que cria para o Estado obrigação de pagamento pendente ou não de implemento de condição.
- II- O agente fiscal é a autoridade competente para conceder suprimento de fundos, fixando-lhe o valor.
- III- O terceiro estágio da despesa consiste na verificação do direito adquirido pelo credor ou entidade beneficiária.
- IV- Consideram-se Restos a Pagar as despesas empenhadas e não pagas até 31 de dezembro.
- V- O empenho é definido como ordinário quando o montante for previamente conhecido e deva ocorrer de uma só vez.

Assinale a opção correta.

- (A) Apenas as afirmativas I, II e III são verdadeiras.
- (B) Apenas as afirmativas I, II e IV são verdadeiras.
- (C) Apenas as afirmativas I, IV e V são verdadeiras.
- (D) Apenas as afirmativas II e III são verdadeiras.
- (E) Apenas as afirmativas IV e V são verdadeiras.

32) Dentre os tipos básicos de decisão estabelecidos por Thompson, citado por Chiavenato (2004), qual deles é indicado quando se há certeza quanto às causas das alternativas disponíveis, mas ambigüidade e incerteza quanto às preferências dos resultados esperados?

- (A) Julgamento.
- (B) Inspiração.
- (C) Computação.
- (D) Ajustamento.
- (E) Compromisso.

33) Observe as operações abaixo.

Estoque Inicial, em 01MAR2009, composto por 40 unidades de botes novos, adquiridos por R\$ 13.000,00 cada um, num total de R\$ 520.000,00. No mesmo mês ocorre a seguinte movimentação:

- 03MAR - Compra de 15 unidades por R\$ 14.000,00 cada uma.
- 04MAR - Venda de 16 unidades por R\$ 16.000,00 cada uma.
- 06MAR - Venda de 20 unidades por R\$ 17.000,00 cada uma.
- 07MAR - Compra de 10 unidades por R\$ 15.000,00 cada uma.
- 08MAR - Venda de 19 unidades por R\$ 18.000,00 cada uma.

Com base nos dados apresentados, utilizando o critério UEPS, o valor do Custo das Mercadorias Vendidas e do Estoque Final será, respectivamente:

- (A) R\$ 130.000,00 e R\$ 750.000,00
- (B) R\$ 730.000,00 e R\$ 150.000,00
- (C) R\$ 750.000,00 e R\$ 130.000,00
- (D) R\$ 938.000,00 e R\$ 150.000,00
- (E) R\$ 938.000,00 e R\$ 730.000,00

34) De acordo com Ross (2007), assinale a opção correta em relação aos critérios de investimento.

- (A) O Valor Presente Líquido é o valor de uma quantia após ter sido aplicada por um ou mais períodos.
- (B) A Taxa Interna de Retorno é a taxa de juros que seria obtida se fosse composta por um único período, em lugar de várias vezes por período.
- (C) O PAYBACK é o número de anos exigidos para que a empresa decida cobrar um investimento realizado.
- (D) O Retorno Contábil Médio é o lucro médio de um projeto, antes de imposto e depreciação, dividido pelo valor contábil médio do investimento durante seu período de existência.
- (E) O Índice de Rentabilidade consiste na divisão do valor presente dos fluxos de caixa futuros esperados, depois do investimento inicial, pelo investimento inicial.

- 35) Quanto aos fatores de especificação na análise de cargos, assinale a opção que NÃO representa um requisito mental.
- (A) Instrução essencial.
 - (B) Experiência anterior essencial.
 - (C) Concentração visual.
 - (D) Adaptabilidade ao cargo.
 - (E) Iniciativa necessária.
- 36) Segundo a Lei 8666/93, assinale a opção que apresenta uma situação de inexigibilidade de licitação.
- (A) Em casos de guerra ou grave perturbação da ordem.
 - (B) Quando a União tiver de intervir no domínio econômico para regular ou normalizar o abastecimento.
 - (C) Quando houver possibilidade de comprometimento da segurança nacional, nos casos estabelecidos em decreto do Presidente da República, ouvido o Conselho de Defesa Nacional.
 - (D) Contratação de profissional de qualquer setor artístico, desde que o mesmo seja consagrado pela crítica especializada e pela opinião pública.
 - (E) Contratação do fornecimento de suprimento de energia elétrica, com concessionário, permissionário ou autorizado, segundo as normas da legislação específica.
- 37) Com relação à motivação, assinale a opção correta.
- (A) Na teoria de Herzberg, os fatores higiênicos referem-se ao conteúdo do cargo, às tarefas e aos deveres relacionados ao cargo.
 - (B) A teoria da equidade focaliza três necessidades que o ser humano aprende: realização, poder e afiliação.
 - (C) Na teoria de Maslow, as necessidades humanas mais altas somente influenciam o comportamento quando as necessidades mais baixas estão relativamente satisfeitas.
 - (D) A essência da teoria da expectância é a comparação feita pelas pessoas entre seus esforços e recompensas e os esforços e recompensas das outras pessoas em situações semelhantes.
 - (E) As teorias de processo da motivação se preocupam com as necessidades humanas e incentivos que geram o comportamento.

38) Segundo Giacomoni (2007), a Lei Orçamentária Anual é constituída por três orçamentos. Quais são eles?

- (A) Orçamento Fiscal, Orçamento da Seguridade Social e Orçamento de Investimento das Empresas.
- (B) Orçamento Moderno, Orçamento Tradicional e Orçamento Fiscal.
- (C) Orçamento-Programa, Orçamento Fiscal e Orçamento da Seguridade Social.
- (D) Orçamento Base-Zero, Orçamento Fiscal e Orçamento Programa.
- (E) Orçamento Fiscal, Orçamento de Investimento das Empresas e Orçamento-Programa.

39) Segundo Almeida (2003), as normas de auditoria representam as condições necessárias a serem observadas pelos auditores externos no desenvolvimento do serviço de auditoria, e podem ser relativas à pessoa do auditor, à execução do trabalho e ao parecer.

Classifique os itens abaixo quanto à pessoa do Auditor (A), à execução do Trabalho (T) ou ao Parecer (P), e assinale a opção que indica a seqüência correta.

- () O auditor deve estudar e avaliar o sistema contábil e o controle interno da empresa, como base para determinar a confiança que neles pode depositar.
- () O auditor deve ser independente em todos os assuntos relacionados com seu trabalho.
- () O auditor deve expressar, no parecer, sua opinião sobre as demonstrações contábeis tomadas em conjunto.
- () O auditor deve aplicar o máximo de cuidado e zelo na realização de seu exame e na exposição de suas conclusões.

- (A) (A) (P) (A) (T)
- (B) (T) (T) (A) (P)
- (C) (T) (A) (P) (A)
- (D) (A) (T) (P) (T)
- (E) (P) (A) (T) (A)

40) Dentre os níveis administrativos citados por Cury (2005), assinale a opção que apresenta atribuição típica de um gerente de segundo nível administrativo.

- (A) Traduzir as políticas, estratégias e diretrizes em objetivos setoriais.
- (B) Definir as políticas e estabelecer de estratégias e diretrizes com lógica de sistema aberto.
- (C) Executar os planos instrumentais e operacionais.
- (D) Realizar atividades e tarefas com lógica de sistema fechado.
- (E) Definir, a partir dos objetivos setoriais, as metas a serem desenvolvidas pelos órgãos subordinados.

41) Assinale a opção que apresenta as características do auditor interno.

- (A) Maior grau de independência; executa auditoria contábil e operacional; e realiza menor volume de testes.
- (B) Menor grau de independência; executa auditoria contábil e operacional; e realiza maior volume de testes.
- (C) Maior grau de independência; executa apenas auditoria contábil; e não tem vínculo empregatício com a empresa auditada.
- (D) Menor grau de independência; executa apenas auditoria contábil; e realiza maior volume de testes.
- (E) Maior grau de independência; é empregado da empresa auditada; e realiza maior volume de testes.

42) Segundo Almeida (2003), o controle interno representa, em uma organização, o conjunto de procedimentos, métodos ou rotinas com o objetivo de ajudar a administração na condução ordenada dos negócios da empresa.

Assinale a opção que NÃO constitui um exemplo de controle administrativo.

- (A) Controle de qualidade.
- (B) Treinamento de pessoal.
- (C) Estudo de tempos e movimentos.
- (D) Auditoria interna.
- (E) Análises estatísticas de lucratividade por linha de produtos.

- 43) Quanto aos três estilos de liderança propostos por White e Lippitt, citados por Chiavenato (2004), assinale a opção correta.
- (A) Na liderança liberal, quanto à divisão do trabalho, o líder determina a tarefa a cada um e qual o seu companheiro de trabalho.
 - (B) Na tomada de decisões da liderança democrática, o grupo tem total liberdade para tomar decisões, com mínima intervenção do líder.
 - (C) Na programação dos trabalhos da liderança autocrática, o líder assume o papel de membro do grupo e atua somente quando solicitado.
 - (D) O comportamento do líder, na liderança democrática, é objetivo e limita-se aos fatos nos elogios ou críticas.
 - (E) Na programação dos trabalhos da liderança liberal, o líder aconselha e orienta para que o grupo esboce objetivos e ações.
- 44) O processo de solução de problemas é um processo de tomada de decisão que apresenta uma variedade de técnicas. Qual das técnicas de solução de problemas é um meio de comparação que permite analisar grupos de dados ou de problemas e verificar onde estão os mais importantes e prioritários?
- (A) Gráfico de ISHIKAWA.
 - (B) Princípio de Pareto.
 - (C) BRAINSTORMING.
 - (D) Técnica de Análise do Campo e Força.
 - (E) Método Cartesiano.
- 45) Segundo Chiavenato (2003), a descentralização em si não é boa, nem má, indicável ou contra indicável, ela depende das circunstâncias. De acordo com esse contexto, há quatro elementos que concorrem para aumentar a descentralização. Assinale a opção que NÃO apresenta um desses elementos.
- (A) Complexidade dos problemas organizacionais.
 - (B) Delegação de autoridade.
 - (C) Necessidade de reduzir custos operacionais.
 - (D) Mudança e incerteza.
 - (E) Tempos de estabilidade.

- 46) Que taxa efetiva semestral é equivalente a uma taxa nominal de 12% ao ano, capitalizados trimestralmente?
- (A) 6,09%
 - (B) 6,15%
 - (C) 6,43%
 - (D) 6,70%
 - (E) 6,81%
- 47) Assinale a opção que, de acordo com Giacomoni (2007), apresenta uma finalidade do Controle Externo.
- (A) Avaliar o cumprimento das metas previstas no plano plurianual, a execução dos programas de governo e dos orçamentos da União.
 - (B) Comprovar a legalidade e avaliar os resultados, quanto à eficácia e eficiência, da gestão orçamentária, financeira e patrimonial nos órgãos e entidades da administração federal, bem como da aplicação de recursos públicos por entidades de direito privado.
 - (C) Exercer o controle das operações de crédito, avais e garantias, bem como dos direitos e haveres da União.
 - (D) Julgar anualmente as contas prestadas pelo Presidente da República e apreciar os relatórios sobre a execução dos planos de governo.
 - (E) Fiscalizar e controlar os atos do Poder Legislativo, incluídos os da administração indireta.

- 48) Um cliente tem uma conta de cheque especial num banco que permite saques a descoberto, e que cobra 1,8% ao mês sobre o saldo devedor, a juros simples, pelos dias que a conta ficar descoberta.

Sabendo-se que no final do mês de maio o cliente tem saldo zero em sua conta, qual será o montante de juros cobrado no mês seguinte uma vez que esse cliente emitiu, no próprio mês de junho, os cheques abaixo:

DATA	VALOR DO CHEQUE (R\$)
01 de junho	1.000,00
11 de junho	2.500,00
21 de junho	1.900,00

- (A) R\$ 59,40
(B) R\$ 45,20
(C) R\$ 32,40
(D) R\$ 29,80
(E) R\$ 27,30
- 49) Segundo Sidney Bittencourt (2001), em relação aos tipos de licitação, assinale a opção correta.
- (A) Existem quatro tipos de licitação que podem ser adotados em quaisquer modalidades, com exceção do convite e do pregão.
(B) Maior Lance ou Oferta é aplicável tão somente para alienação de bens ou na concessão de direito real de uso.
(C) Melhor Técnica é utilizada para serviços de natureza intelectual, consistindo num cotejo entre preço, técnica, qualidade, rendimento e prazo.
(D) Técnica e Preço é um tipo de licitação cujo preço nominal é fator determinante.
(E) Menor Preço é o tipo adotado, exclusivamente, para serviços de natureza predominantemente intelectual.

50) Que processo contínuo e sistemático de pesquisa avalia produtos, serviços e processos de trabalho de organizações reconhecidas como líderes empresariais ou como representantes das melhores práticas, com o propósito de aprimoramento organizacional?

- (A) Aprendizagem Adaptativa.
- (B) Gráfico de PERT.
- (C) Sistemas de APO.
- (D) BRAINSTORMING.
- (E) BENCHMARKING.

**RELAÇÃO DE FÓRMULAS BÁSICAS E TABELA DE POTENCIAÇÃO A SEREM
UTILIZADAS PARA A RESOLUÇÃO DE QUESTÕES DE MATEMÁTICA FINANCEIRA**

Equações fundamentais segundo os regimes adotados:

I) Regime de Juros Compostos

$$FV = PV (1+i)^n$$

$$FV = \frac{PMT \left[(1+i)^n - 1 \right]}{i}$$

$$PMT = PV \left[\frac{i (1+i)^n}{(1+i)^n - 1} \right]$$

II) Regime de Juros Simples

$$FV = PV (1+i.n)$$

III) Tabela de potenciação para $(1+i)^n$

i \ n	2	3	4	5	6	7	8
1%	1,020100	1,030301	1,040604	1,051010	1,061520	1,072135	1,082857
2%	1,040400	1,061208	1,082432	1,104081	1,126162	1,148686	1,171659
3%	1,060900	1,092727	1,125509	1,159274	1,194052	1,229874	1,266770
4%	1,081600	1,124864	1,169859	1,216653	1,265319	1,315932	1,368569
5%	1,102500	1,157625	1,215506	1,276282	1,340096	1,407100	1,477455
6%	1,123600	1,191016	1,262477	1,338226	1,418519	1,503630	1,593848
7%	1,144900	1,225043	1,310796	1,402552	1,500730	1,605781	1,718186
8%	1,166400	1,259712	1,360489	1,469328	1,586874	1,713824	1,850930
9%	1,188100	1,295029	1,411582	1,538624	1,677100	1,828039	1,992563
10%	1,210000	1,331000	1,464100	1,610510	1,771561	1,948717	2,143589
11%	1,232100	1,367631	1,518070	1,685058	1,870415	2,076160	2,304538
12%	1,254400	1,404928	1,573519	1,762342	1,973823	2,210681	2,475963
13%	1,276900	1,442897	1,630474	1,842435	2,081952	2,352605	2,658444
14%	1,299600	1,481544	1,688960	1,925415	2,194973	2,502269	2,852586
15%	1,322500	1,520875	1,749006	2,011357	2,313061	2,660020	3,059023
16%	1,345600	1,560896	1,810639	2,100342	2,436396	2,826220	3,278415
17%	1,368900	1,601613	1,873887	2,192448	2,565164	3,001242	3,511453
18%	1,392400	1,643032	1,938778	2,287758	2,699554	3,185474	3,758859
19%	1,416100	1,685159	2,005339	2,386354	2,839761	3,379315	4,021385
20%	1,440000	1,728000	2,073600	2,488320	2,985984	3,583181	4,299817

Legenda:

n - número de períodos de capitalização de juros.

i - taxa de juros em cada período de capitalização.

PV- Valor Presente, capital inicial aplicado, principal.

FV- Valor Futuro, montante no final de n períodos de capitalização.

PMT- pagamentos periódicos de mesmo valor.

OBS: utilização e desdobramentos das fórmulas apresentadas de acordo com as necessidades identificadas pelo candidato.